

ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ "ХРИСТО БОТЕВ" - гр. РАКОВСКИ

4150, гр. Раковски, ул. "Петър Богдан" № 48, 0884044334 – Директор;
0884010340 – Зам.-директор УД; 0884768588 – Зам.-директор УД, 0884870308 – Зам.-директор АСД,
0885721440 – гл. счетоводител, тел. 03151/2108; e-mail: oubotev@oubotev.bg, info-1602502@edu.mon.bg

Стратегия за развитие на Основно училище „Христо Ботев“ град Раковски



за периода 2024 – 2029 година

Стратегията е одобрена от Обществения съвет (Протокол № 5/10.09.2024г.),
приета е с Решение № 3, взето с Протокол № 13/10.09.2024г.
от заседание на Педагогическия съвет и е утвърдена
със Заповед № 1239/11.09.2024г. на директора.

Съдържание

I. Общи положения

1. Нормативна основа
2. История. Статут
3. Администриране

II. Анализ на състоянието на образователната институция

III. SWOT анализ

IV. Мисия и визия на училището. Принципи

V. Стратегическа цел и подцели. Дейности по оперативните цели

VI. Индикатори за измерване на дейностите по изграждане системата за качество

VII. Приложения:

- Програмна система
- План за изпълнение на дейностите по стратегията за развитие

I. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящата Стратегия определя развитието на Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски през следващите 5 години чрез оптимизиране и обновяване на технологиите, методите, средствата и организацията на дейностите в съответствие с приоритетите за развитие на образованието в Република България и принципите на общото Европейско образователно пространство.

Самата стратегия е резултат от осъзната в училищната общност необходимост от промяна и превръщането на училището в организатор, създаващ условия за личностно развитие на учениците чрез формиране на ключови компетентности и способности за самостоятелно усвояване на знания.

1. Нормативна основа

Стратегията за развитие на училището се основава на приоритетите, целите и стандартите, заложи в следните документи:

Нормативни основания за разработване на стратегия за развитие на институцията

1. Правна рамка на ЕС

- 1.1. Препоръка на Европейския парламент и Съвета от 12.02.2001г. за европейско сътрудничество при оценяване качеството на училищното образование;
- 1.2. Препоръка на Европейския парламент и Съвета от 18.06.2009г. за приемане на Европейска референтна рамка за осигуряване на качеството в професионалното образование и обучение.
- 1.3. Европейската референтна рамка за ключовите компетентности за учене през целия живот.
- 1.4. Програма „Образование“ 2021-2027 с европейско финансиране.

2. Национална правна рамка

2.1. При разработването на стратегия за развитието си институцията следва да се съобрази с редица национални стратегически документи:

- Национална програма за развитие „България 2030“;
- Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030);
- Стратегия за възпитателната работа в образователните институции (2019 – 2030 г.);
- Национална стратегия на Република България за равенство, приобщаване и участие на ромите (2021 – 2030);
- Национална стратегия за детето (2018 – 2030 г.);
- Секторна стратегия за безопасност на движението по пътищата (2021 – 2030);
- Национална програма за превенция на насилието и злоупотребата с деца 2023 – 2026, приета с Решение №51 от 23.01.2023г на МС от 26.01.2023 г.;
- Национална програма за закрила на детето (2019г.);
- Национален план за възстановяване и устойчивост на Република България;
- Национална квалификационна рамка на Република България;
- Национални програми за развитие на образованието;
- Закон за предучилищното и училищно образование (ЗПУО);
- Държавни образователни стандарти;
- Областната стратегия за развитие на област Пловдив;
- Областна стратегия за подкрепа за личностно развитие на децата и учениците;
- Общинска стратегия за развитие на образованието;
- Общинска стратегия за личностно развитие на децата и учениците и др.

2.2. Стратегията за развитие на училището се разработва в съответствие с изискванията на:

- Закон за предучилищното и училищното образование
- Закон за професионалното образование и обучение
- Закона за закрила на детето;
- Закон за защита на личните данни;
- Закона за защита от дискриминация;
- Закон за семейните помощи за деца;
- Закон за здравословни и безопасни условия на труд;
- Държавните образователни стандарти;
- Колективен трудов договор в системата на предучилищното и училищното образование;
- Механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст;
- Механизъм за противодействие на тормоза и насилието в институциите в системата на предучилищното и училищното образование и др.

Настоящата Стратегия за развитие на Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски е разработена на основание чл. 263, ал.1, т.1, ал. 3, 4 и 6 от Закона за предучилищното и училищното образование (ЗПУО) и чл. 7, ал. 1 от Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС).

Стратегията за развитие на Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски обхваща петгодишен период от 2023 до 2028 учебни години, като се актуализира при необходимост. Към Стратегията за развитие на училището ежегодно се прилага план за действие и финансиране, а резултатите от изпълнението се отчитат в края на всяка учебна година.

Стратегията за развитие на Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски е одобрена от Обществения съвет на училището (чл. 269, ал. 1, т. 1 от ЗПУО).

2. История и статут

В Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски в годината на изготвяне на стратегията 2024/2025 година се обучават 656 деца и ученици, разпределени в една смесена подготвителна група 5 и 6 годишни деца и 28 паралелки от I до VII клас.

Обучението се осъществява от 54 педагогически специалисти.

Наименованието на училището е Основно училище „Христо Ботев“.

Административният код на училището е: 1602502.

Официалният адрес на училището е: гр. Раковски, общ. Раковски, обл. Пловдив, ул. „Петър Богдан № 48, кв. Секирово.

Училището е общинско. Според вида на подготовката то е неспециализирано, а според етапа или степента на образование е основно от I до VII клас. В него са създадени условия и за осъществяване на задължителното предучилищно образование.

Училището осигурява общообразователна и разширена подготовка. Създават се условия и за допълнителна подготовка с цел развитието на интелектуално, емоционално, социално, духовно-нравствено и физическо развитие и подкрепа на всяко дете и на всеки ученик в съответствие с възрастта, потребностите, способностите и интересите му.

Предимство на училището е целодневната организация на обучение, в която са сформирани 17 групи за всички ученици от I до IV клас в смесен блок, съгласно чл.20, ал.1, т.2 и ал.2 на Наредба № 10 за организация на дейностите в училищното образование.

За постигане на целите си училището работи в партньорство с Община Раковски, Детска педагогическа стая към РУ на МВР – гр. Раковски, отдел „Закрила на детето“ към ДСП – гр. Раковски, МКППУ към Община Раковски, енорийска църква Св. Михаил Архангел – кв. Секирово, родители, общественост и неправителствени организации.

3. Администриране

Постигането на стратегическите и оперативните цели за планирания пет годишен период е обвързано с приемането и гласуването на педагогически съвет на План за изпълнение на дейностите, включващ времеви график, отговорни лица за изпълнение на конкретните дейности, бюджет и отчитане на резултатите.

Очакваните резултати са обвързани с редица външни фактори, което ги прави трудно прогнозируеми. Те се превръщат в желано състояние, което ангажира всеки представител на образователната институция с поемане на конкретна отговорност за всяка една от дейностите, залегнали в плана.

Планът е разработен на базата на обобщен анализ на силните и слабите страни на училището и установените потребности в сферата на качеството на образователния процес.

Предвижда се актуализацията му да се извършва при необходимост или на всеки две години.

Мониторингът по изпълнение на предвидените в плана дейности е приоритет на ръководството на училището с активното участие на обществения съвет като орган за граждански контрол.

Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски работи на делегиран бюджет от 2008 година. Има опит при планирането и разходването на финансовите средства. Изградената система за финансово управление и контрол на публичните средства в образователната институция от 2008 година насам като план от дейности, обхващащ управленски задължения и политики и методи гарантира сигурност при управлението на финансовите средства.

Голяма част от предвидените мерки и дейности за постигане на оперативните цели не изискват финансиране. Те са обвързани от активната намеса на човешки фактор чрез осъществяването на меки мерки, политики и дейности.

Финансовото осигуряване изпълнението на стратегията за развитие на училището се осигуряват от делегирания бюджет на училището, собствени средства, средства от проекти, финансирани от ЕС, и от национални програми и спонсори.

II. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОБРАЗОВАТЕЛНАТА ИНСТИТУЦИЯ

1. Характеристика на образователната среда:

Основни предизвикателства пред образователната система и ефективни начини за справяне с тези предизвикателства на Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски.

Новите предизвикателства пред традиционните образователни модели и традиционните форми на общуване са продиктувани от динамично променящите се обществени отношения и дигитализацията на образователния процес. Единствен начин за справяне с предизвикателствата е изграждането на автономни и инициативни личности, уважаващи другите, способни да работят съвместно, владеещи ключови компетентности, с нагласи за учене през целия живот, осъзнати за силните си страни и способни да ги развиват и прилагат за себе си и в полза на общността. За тази цел училището прави своя избор да се

развива като съвременна конкурентноспособна образователна институция, на която целите и резултатите от ученето са подчинени на новите образователни стандарти, обвързани с условията и процесите за тяхното постигане.

Ключовите компетентности, които учениците в Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски трябва да овладеят като комплекс от взаимосвързани знания, умения и нагласи или отношения, необходими за личностното им развитие и изграждането на активната им гражданска позиция, намират своето място в изучаването на общообразователната, разширената и допълнителната подготовка. Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски предприема политики и мерки, необходими за успешна личностна и професионална реализация и активен граждански живот в съвременните общности.

Образователната институция е изправена и пред друго предизвикателство – осигуряване на възможности за приобщаващото образование като неизменна част от правото на образование, като процес на осъзнаване, приемане и подкрепа на индивидуалността на всеки ученик и на разнообразието от потребности на всички ученици. В контекста на приобщаващото образование Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски дава ясен знак за хуманизъм и толерантност, тъй като в него се обучават интегрирано 8 (осем) ученици със специални образователни потребности (СОП) от I до VII клас. Училището е започнало процеса на интеграция на ученици със СОП още през 2010/2011 учебна година.

Ярък пример за демократичния дух на образователната институция е приобщаването на родителите като активни участници в образователния процес и разгръщането на възможностите им за граждански контрол чрез участие в Обществен съвет.

В училището е сформиран и Ученически съвет като форма за ученическо самоуправление, чрез която учениците участват в обсъждането при решаването на въпроси, засягащи училищния живот и училищната общност и дават мнения и предложения за училищните дейности, включително за избираемите и факултативни часове и училищния учебен план. Училищното ръководство съдейства на учениците от Ученическият съвет да получават подкрепа и от органите на местно самоуправление при техни инициативи, свързани с живота на общността. Най-често тези инициативи засягат тяхното гражданско самосъзнание, екологичната култура и преодоляването на агресията и насилието сред младите хора.

Автономията на училището включва правото му да разработва училищни учебни планове, учебни програми за разширена и допълнителна подготовка, както и да разпределя учебната програма в рамките на съответния етап в зависимост от потребностите на учениците. Това е истинско предизвикателство, носещо след себе си и свобода, и отговорност, защото резултатите от избора стават известни след години. В този контекст училището поема предизвикателството да разработва интердисциплинарни учебни програми, свързани с природните и обществени науки, новите технологии и чуждите езици, в резултат на които да се подобрят резултатите от ученето по съответните учебни предмети.

Важен фактор за гаранция на качествено образование е непрекъснатото повишаване квалификацията на педагогическите специалисти и превръщането ѝ не само в право, но и в задължение. Въвеждащата квалификация е за адаптиране в образователната среда и за методическо и организационно подпомагане и е ориентирана към преимуществено към млади и новоназначени педагогическите специалисти, назначени на нова длъжност или заемат длъжност след прекъсване на учителския си стаж за повече от две учебни години. Въвеждащата квалификация се организира в рамките на вътрешноинституционалната квалификация като на лицето се определя наставник. Наставничеството се утвърди като подкрепа в Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски на новоназначения педагогически специалист в процеса на адаптирането му към професия и се приема добре от него при методическото и/или административното подпомагане при изпълнението на задълженията му.

В Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски продължаващата квалификация на педагогическите специалисти се реализира чрез обучения по международни и национални програми и повишаване на компетентностите на конкретния педагогически специалист под формата на семинари, дискуссионни форуми, открити практики с цел обмяна на опит, представяне на проекти, резултати и анализи на реализирани педагогически изследвания и др..

В съответствие с професионалния профил на изпълняваната длъжност, се търси път за професионално развитие, адекватно на националната, регионалната, общинската и училищната политика, насочено и към напредъка на учениците. Очакванията са тези политики и мерки за кариерно развитие на педагогическите специалисти да благоприятстват атестацията им като оценка на съответствието на дейността им с постигнатите резултати.

Гаранция за добро управление е и умението за управление на делегиран бюджет и осигуряване на алтернативни източници на финансиране, което училищното ръководство поставя като една от приоритетните си оперативни задачи.

2. Демографска характеристика:

Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски е единственото основно училище на територията в кв. Секирово. Броят на учениците в училището през последните години се увеличава. В училището се обучават ученици от български произход като от тях близо 18% са с ромски етнос. Наблюдава се баланс по отношение на пола на учениците. В квартал Секирово има обособена ромска махала и като част от екипа към училище за назначени двама образователни медиатори от ромски произход, които спомагат за обхвата и задържането на учениците от уязвими групи.

3. Характеристика на училището:

3.1. Ученици

В училището се обучават деца в една смесена подготвителна група 5- и 6-годишни и ученици от I до VII клас включително, живеещи в град Раковски.

Анализът на движението на ученици показва, че учениците се преместват основно по семейни причини, преместване поради смяна на местоживеење и напускане на страната.

СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА ЗА БРОЯ НА УЧЕНИЦИТЕ ПРЕЗ ГОДИНИТЕ

Клас/ ПГ	2002/2003	2003/004	2004/2005	2005/006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Общо ПГ	13	15	12	0	0	15	13	13	13	17	35	27	23	34	29	24	16	20	19	16	14	22	17
Общо I клас	94	81	70	65	67	65	66	56	58	60	64	77	87	71	83	90	81	96	96	96	87	117	87
Общо II клас	94	100	94	86	83	62	61	65	55	57	55	60	76	82	70	90	88	81	98	96	94	90	118
Общо III клас	94	93	89	75	67	66	65	63	62	56	58	56	61	76	82	70	91	87	89	97	96	97	85
Общо IV клас	89	94	86	67	72	61	60	61	59	61	53	60	56	61	75	85	71	91	91	92	95	93	97
Общо V клас	109	94	92	86	84	73	67	60	62	54	66	53	64	61	63	80	89	70	98	91	90	103	90
Общо VI клас	114	102	87	85	89	74	64	64	53	64	47	62	47	55	55	55	77	84	73	88	83	79	92
Общо VII клас	92	92	99	82	87	86	73	58	57	49	63	48	58	41	54	59	56	72	83	69	85	82	70
Общо VIII клас	88	87	82	81	68	54	59	56	25	27	12	19	17	28	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Общо + ПГ	787	758	711	627	617	556	528	496	444	445	453	462	489	509	511	553	569	601	647	645	644	683	656
Общ брой паралелки	34	33	32	27	26	25	24	23	21	21	23	21	22	24	24	25	25	27	28	28	29	28	28

Средният годишен успех на училището на националните външни оценявания ежегодно се повишава. Резултатите са над средните за област Пловдив и за страната.

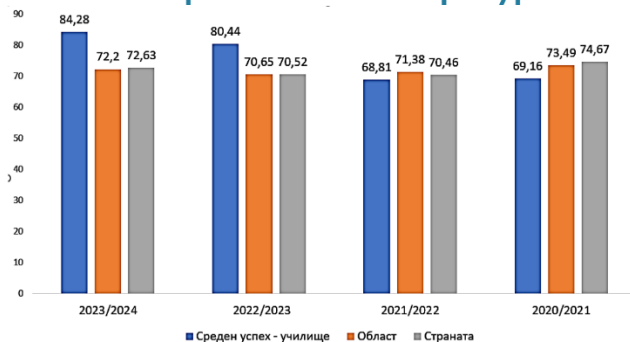
Постигнат среден успех за **НВО по БЕЛ в IV клас** през последните четири учебни години:

Учебна година	От училище	Момчета	Момичета	От област	Момчета	Момичета	От страната	Момчета	Момичета
2023/2024	84,28	85,81	82,91	72,2	69,59	74,89	72,63	69,54	75,75
2022/2023	80,44	81,00	79,88	70,65	66,83	74,6	70,52	66,79	74,36
2021/2022	68,81	66,88	70,85	71,38	68,52	74,37	70,46	67,5	73,53
2020/2021	69,16	56,50	81,82	73,49	70,13	76,98	74,67	71,42	78,02
Разлика с предходната учебна година	+3,84	+4,81	+3,03	+1,55	+2,76	+0,29	+2,11	+2,75	+1,39

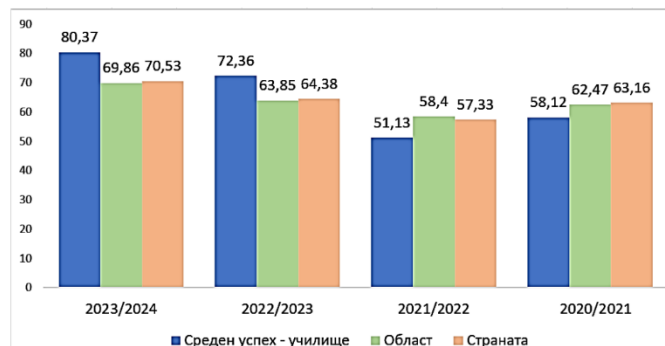
Постигнат среден успех за **НВО по Математика в IV клас** през последните четири учебни години:

Учебна година	От училище	Момчета	Момичета	От област	Момчета	Момичета	От страната	Момчета	Момичета
2023/2024	80,37	85,2	75,98	69,86	70,21	69,5	70,53	70,41	70,65
2022/2023	72,36	75,5	69,21	63,85	64,19	63,5	64,38	64,77	63,97
2021/2022	51,13	51,18	51,08	58,4	58,56	58,24	57,33	57,46	57,19
2020/2021	58,12	49,86	66,37	62,47	62,08	62,88	63,16	62,96	63,37
Разлика с предходната учебна година	+8,01	+9,7	+6,77	+6,01	+6,02	+6	+6,15	+5,64	+6,68

Среден успех по Български език и литература



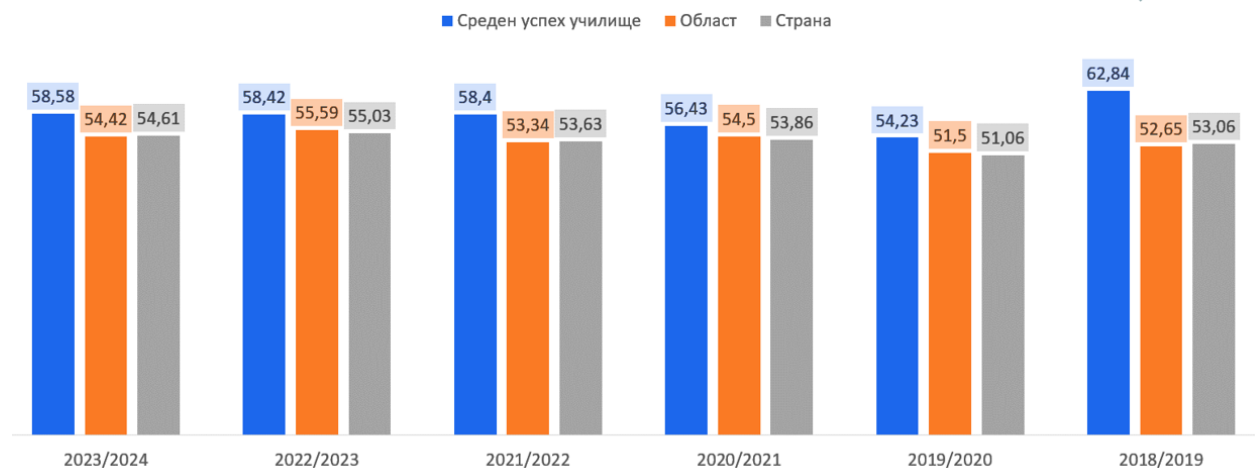
Среден успех по Математика



Постигнат среден успех за **НВО по БЕЛ в VII клас** през последните шест учебни години:

Училище	От училище	Мъже	Жени	От област	Мъже	Жени	От страната	Мъже	Жени
2023/2024	58,58	47,76	66,76	54,42	48,62	60,71	54,61	49,27	60,25
2022/2023	58,42	50,55	65,5	55,59	50,08	61,42	55,03	49,81	60,45
2021/2022	58,40	44,71	68,76	53,34	47,96	59,32	53,63	48,48	59,11
2020/2021	56,43	47,30	63,37	54,50	49,37	59,92	53,86	48,88	59,16
2019/2020	54,23	49,14	61,59	51,50	45,87	57,71	51,06	45,80	54,23
2018/2019	62,84	53,62	69,30	52,65	47,17	58,34	53,06	47,53	58,93
Разлика с предходната учебна година	+0,02	+5,84	-3,26	+2,25	+2,12	+2,1	+1,4	+1,33	+1,34

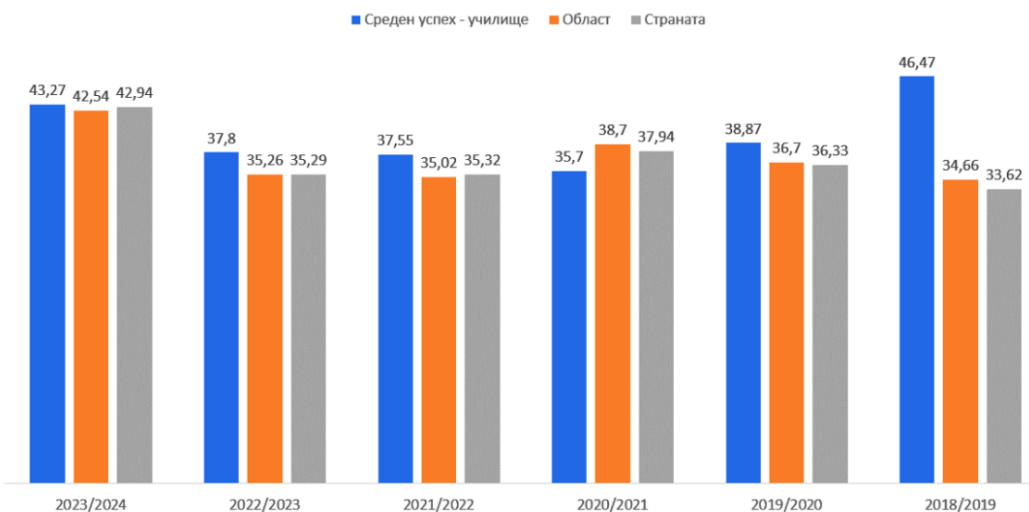
Среден успех по Български език и литература



Постигнат среден успех за НВО по Математика в VII клас през последните шест учебни години:

Училище	От училище	Мъже	Жени	От област	Мъже	Жени	От страната	Мъже	Жени
2023/2024	43,27	36,5	48,38	42,54	40,52	44,71	42,94	41,77	44,17
2022/2023	37,80	35,11	40,3	35,26	34,08	36,5	35,29	34,59	36,02
2021/2022	37,55	27,26	45,34	35,02	32,95	37,32	35,32	34,42	36,28
2020/2021	35,70	28,81	40,79	38,70	36,99	40,50	37,94	36,38	39,60
2019/2020	38,87	34,83	45,14	36,70	35,04	38,56	36,33	34,64	38,17
2018/2019	46,47	39,26	51,28	34,66	32,55	36,86	33,62	32,06	35,28
<i>Разлика с предходната учебна година</i>	+0,25	+7,85	-5,04	+0,24	+1,13	-0,82	-0,03	+0,17	-0,26

Среден успех по Математика



Постигнат среден успех за **НВО по чужд език – английски език в VII клас** през последните три учебни години:

	Ниво училище			Регионално ниво			Национално ниво		
	Общо	Момчета	Момичета	Общо	Момчета	Момичета	Общо	Момчета	Момичета
2023/2024 (15 ученици)	91,63	90,75	92,64	90,08	88,64	91,28	90,29	89,29	91,09
2022/2023 (18 ученици)	87,13	82,29	90,2	87,65	84,3	90,05	86,48	84,5	88,05
2021/2022 (4 ученици)	93,44		93,44	91,79	89,32	93,04	88,72	87,22	89,74
<i>Разлика с предходната учебна година</i>	4,5	8,46	2,44	2,43	4,34	1,23	3,81	4,79	3,04

Средният годишен успех на училището през последните три учебни години е:

1. За учебната 2021/2022 година - Много добър (4,84).
2. За учебната 2022/2023 година - Много добър (5,03).
3. За учебната 2023/2024 година - Много добър (4,88).

В училището са създадени възможности за включване на учениците в разнообразни форми на занимания по интереси, състезания и олимпиади:

- По НП „Заедно в изкуствата и спорта“ през учебна 2023/2024 година – общо 6 групи за занимания по интереси:
 - 2 смесени групи „Волейбол“;
 - 1 група „Футбол“;
 - 1 група „Изящни изкуства“;
 - 1 група „Вокална група“;
 - 1 група „Театрално изкуство“.
- По Наредба за приобщаващото образование през учебната 2023/2024 година – общо 7 групи за занимания по интереси:
 - 1 група „Неизвестното X“ по тематично направление „Приложна математика“;
 - 1 група „И аз мога“ по тематично направление „Интеркултурна комуникация“;
 - 5 групи „Многознайковци“ по тематично направление „Природни науки – околна среда“
- Ежегодно близо 60% от учениците в училището участват в олимпиадите по различни учебни предмети, спортни състезания от националния спортен календар, математическо състезание „Европейско кенгуру“, олимпиада „Лаборатория за изкуство“, конкурс „С очите си видях бедата“ и др..

3.2. Педагогически специалисти и непедагогически персонал

През учебната 2024/2025 година щатният персонал в Основно училище „Христо Ботев“ – гр. Раковски е 67, от които 54 педагогически специалисти, в т.ч. директор и 3^{-ма} заместник-директори и 13 непедагогически и обслужващ персонал.

КАРИЕРНО ИЗРАСТВАНЕ НА ПЕДАГОГИЧЕСКИЯ ПЕРСОНАЛ ПРЕЗ ГОДИНИТЕ

вид	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	
педагогически персонал	доктор																1	1	1	1	1	1	1	
	магистър	20	20	20	18	15	14	21,5	21	22	22,5	21,5	22,5	25	23	26	24	31	33	38,5	37	37	47	45
	бакалавър	17	17	17	18	19	15	7	9	7,5	7,5	9	7	5	7,5	11,5	14	11	10	9	9	10	10	8
	специалист	10	10	11	9	9	9	7	5	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	1	0	0
	студенти	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	3	2	2	0	3	2	0	0
	незаета щатна бройка	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,5	0	0	0	0	1	0	0
общо педагогически персонал	48	48	48	45	43	38	35,5	35	34,5	35	35,5	34,5	35	36,5	39,5	41,5	45	46	48,5	50	52	58	54	
непедагогически персонал	15	15	15	14	13	12	10,5	10,5	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	10,5	11,5	12	11	12	15	15	13,5	13	
общо персонал в училище	63	63	63	59	56	50	46	45,5	44	44,5	45	44	44,5	46	50	53	57	57	60,5	65	67	71,5	67	

- Разпределение по длъжности на педагогическите специалисти за учебната 2024/2025 година:

Директор	1
Заместник-директор, учебна дейност	2
Главен учител, начален етап на основното образование (I-IV клас)	2
Главен учител, общообразователен учебен предмет в прогимназиален етап	1
Старши учител, начален етап на основното образование (I-IV клас)	11
Старши учител, чужд език в начален етап на основното образование (I-IV клас)	1
Старши учител в група за целодневна организация на учебния ден I - IV клас	2
Старши учител, общообразователен учебен предмет в прогимназиален етап	13
Учител, начален етап на основното образование (I-IV клас)	4
Учител в група за целодневна организация на учебния ден I - IV клас	10
Учител, общообразователен учебен предмет в прогимназиален етап	4
Учител, подготвителна група	1
Педагогически съветник	1
Учител, ресурсен	0,5
Психолог, училищен	0,5

- Разпределение по длъжности на непедagogическия персонал за учебната 2024/2025 година:

Заместник-директор, административно-стопанска дейност	1
Главен счетоводител	1
Огняр	1
Работник, поддръжка на сгради	1
Пазач-портиер	1
Чистач/хигиенист	7
Образователен медиатор	1

- Разпределение по длъжностите извън бюджета на училището за учебната 2024/2025 година:

Медицинско лице	1
Образователен медиатор по проект „Успех за теб“	0,5
Помощник на учителя по проект „Успех за теб“	1

Училището се управлява от директор. 54 преподаватели са с висше образование, ОКС „магистър“ или „бакалавър“ и 1 „доктор“. Голяма част от учителите повишават квалификацията си в различни квалификационни форми: семинари, обучения, придобиване на квалификационни степени. Носители на професионално – квалификационни степени са 69 % от педагогическите специалисти:

Квалификационна степен	Доктор	V ПКС	IV ПКС	III ПКС	II ПКС	I ПКС
Брой педагогически специалисти	1	6	8	6	8	8

Кариерно развитие на учители:

Учител	19
Старши учител	26
Главен учител	3

По отношение на възрастовите характеристики на персонала – педагогически и непедagogически – процентът на работещите:

- над 60 годишна възраст е 6%;
- между 50 и 60 годишна възраст – 28%;
- от 40 год. до 50 год. – 33%;
- от 30 год. до 40 г.– 24%;
- под 30 г.– 9%.

През последната година се увеличава броят на младите учители.

В училището има една синдикална структура, която оказва положително влияние при регулиране на трудовите отношения с директора на училището. Същите участват при разработване на вътрешноучилищните правилници, правила и процедури.

3.3. Материална и учебно-техническа база

Към 2024 година всички 33 класни стаи и кабинети са оборудвани с лаптоп за учителя, мултимедиен проектор, мултифункционално устройство и тонколони, а в 4 от тях има и интерактивни дисплеи. Предстои създаване на STEM център и оборудване на ВОКС по подадена и одобрена концепция по План за възстановяване и устойчивост.

Основно училище „Христо Ботев“ – град Раковски има спечелен и одобрен от МОН проект по Програма за изграждане, пристрояване, надстрояване и реконструкция на детски ясли, детски градини и училища 2024 – 2027 г., с помощта на който ще бъде извършен цялостен ремонт на допълнителна външна сграда към училището в която ще бъдат обособени 4 класни стаи за начален етап и 1 компютърен кабинет.

В компютърният кабинет има осигурени индивидуални хромбук лаптопи за всеки ученик, интерактивен дисплей, мултифункционално устройство и лаптоп за учителя. За целите на обучение и развитие на дигиталните компетентности на учениците по различните учебни предмети са осигурени допълнително 10 таблета и 50 лаптопа.

Обособени и оборудвани за нуждите на оказване на допълнителна подкрепа са два отделни кабинета - ресурсен кабинет и кабинет на пед. съветник/психолог.

В района на училището, зоните за отдих и спорт, двора на училището, основната и прилежащите сгради е осигурен високоскоростен безжичен интернет.

За нуждите на обучението от разстояние в електронна среда и развитието на дигиталните компетентности, училището има изградена и функционираща облачна платформа на собствен училищен домейн към Google Workspace, която се използва от всички ученици и преподаватели.

За нуждите на управлението и контрола, както и с цел намаляване на административната тежест в училището има изградена и функционираща облачна платформа на собствен домейн към Office 365.

За нуждите на извършване на комуникация, контрол и обратна връзка – оценяване, отсъствия, подкрепа, деловодна система, издаване на ученически документи и обучения, училището използва електронен дневник към платформа Школо.

С цел опазване живота и здравето на учениците и персонала на цялата територия на училището – класни стаи, коридори и училищен двор е изградена система за видеонаблюдение. Осигурена е физическа охрана, пропускателен режим и СОТ.

Изградена и действаща в училище е система за музикален звънец, система за евакуация и училищно радио.

Към всяка сграда на училището – основна и външни са изградени рампи, позволяващи достъп до първия етаж. На първият етаж на основната сграда е изграден санитарен възел за инвалиди. Всички санитарни помещения са нови и отговарят на нормите за безопасност и хигиена.

Налични в двора на училището са и площадка по БДП, открито футболно игрище с настилка и ограда, открито баскетболно игрище и външна спортна площадка с фитнес уреди.

Създаден е сайт на училището - <https://oubotev.bg/> , както и страница на училището в социалната мрежа Фейсбук - <https://www.facebook.com/hristo.botev.rakovski> , с цел осигуряване на публичност, открито управление и актуални новини за дейността на училището.

4. Мерки за повишаване качеството на образованието

Нарастват изискванията към институциите и Основно училище „Христо Ботев“ – град Раковски предприема необходимите политики и мерки за повишаване качеството на образованието и осигуряване на условия за развитие на уменията, талантите и способностите в областта на науките, технологиите и изкуствата, за насърчаване към здравословен начин на живот, физическа активност и занимания със спорт в образователната институция:

4.1. Насочени конкретно към учениците:

- формиране на умения за учене и компетентности в областта на българския и на чужд език;
- формиране на културна компетентност и умения за изразяване чрез творчество;
- подкрепа при формиране на инициативност и предприемачество, дигитални компетентности, STEM умения и др.;
- насоченост към формиране на социални учения за общуване, самооценка, самоконтрол, работа в екип и др.;
- проследяване на индивидуалното развитие и постигнатите резултати на всеки ученик;
- осигуряване на обща и/или на допълнителна подкрепа за ученици с обучителни трудности и/или с проблемно поведение, в риск от отпадане, със специални образователни потребности;
- постигане на устойчивост/повишаване на резултатите от НВО;
- осигуряване на занимания по интереси според желанията на учениците и възможностите на училището;
- осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности и др.

4.2. Ориентирани към педагогическите специалисти:

- ефективно планиране (дефиниране на ясни образователни цели и планиране на дейности, надграждащи усвоеното и ориентирани към самостоятелна, творческа работа от страна на учениците), избиране и прилагане на иновативни методи, техники и средства при провеждане на учебния час, мотивиращо управление на паралелката;
- използване на мултимедийни презентации и електронни ресурси в образователния процес;
- осигуряване на заместване на отсъстващи учители;
- процес на непрекъснато повишаване квалификацията на педагогическите специалисти и др.

5. Гражданско, здравно и екологично и интеркултурно образование, патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на учениците.

Повишава се необходимостта от гражданско участие и училището работи активно за повишаване на гражданско, здравно и екологично и интеркултурно образование в разширената подготовка (по общообразователни учебни предмети, включени в раздел А или по учебни предмети, които не се изучават в раздел А в съответния клас, но се изучават в процеса на училищно обучение), в които да се изучават интегрирано учебни предмети от областта на глобалното, гражданското, здравното образование, предприемачеството, управлението на личните финанси и програмирането, защитата на родината, населението и околната среда, както и такива, които формират национално самочувствие, патриотичен дух и родолюбие.

В училището се планират и реализират дейности, насочени както за запознаване на учениците с националните, европейските и световните културни ценности и традиции, така и за съхраняване и утвърждаване на българската национална идентичност и българското национално самосъзнание.

Нараства ролята на ролята на съветите на класа и ученическият съвет при организиране и осъществяване на дейности, свързани с ритуализацията на училищния живот.

Приоритет в училищната политика е усвояването на българския книжовен език. За постигане на целите, свързани с изискванията към устната и към писмената реч при усвояването на българския език.

В работата на педагогическите специалисти водещи са иновативността и ефективността, организацията на образователния процес се гради на научна обосновааност и прогнозиране на резултатите от иновациите за високо качество на резултатите от обучението по всички учебни предмети. Налице е и интегритет на науките – изучаване на учебни предмети от областта на глобалното, гражданското, здравното и интеркултурното образование, предприемачеството, управлението на личните финанси и програмирането, защитата на родината, населението и околната среда.

6. Осигуряване на равен достъп до образование и превенция на риска от ранно отпадане

Традиционно училището определя като един от основните си приоритети превенцията на ранното напускане на учениците и превенцията от отпадане на учениците в задължителна училищна възраст. Усилията на училищната общност са насочени към потребностите на ученика и неговата мотивация за учене и приемане на мерки за повишаване качеството на образованието.

Училището прилага мерките, регламентирани в Постановление № 100 на Министерски съвет от 8.06.2018 г. за създаване и функциониране на Механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст:

1. своевременно установяване на причините и прилагане на мерки за предотвратяване отсъствието на ученици;
2. своевременно извършване на посещения по домовете на ученици в риск от отпадане, за които се установи, че отсъстват от училището без уважителни причини;
3. системно взаимодействие с родителите с цел мотивирането им за осигуряване на трайното присъствие на ученика в образователната институция;
4. предлагане на мерки за обща и допълнителна подкрепа на учениците в риск от отпадане в съответствие с държавния образователен стандарт за приобщаващо образование;
5. предлагане на мерки за ангажиране на застрашените от отпадане ученици в училищния живот и др.

Ориентацията към интересите и мотивацията на ученика, към възрастовите и социалните промени в живота му, както и към способността му да прилага усвоените компетентности на практика са акцент в работата на всеки учител с оглед преодоляване на пречките пред ученето.

Важно място е отделено на дейности, ориентирани към осигуряването на равен достъп до качествено образование и приобщаване на учениците от уязвими групи.

7. Приобщаване на учениците, противодействие на агресията, тормоза и насилието

Училището осигурява **обща подкрепа за личностно развитие**, която е насочена към всички ученици, гарантира участието и изявата им в образователния процес и включва:

1. екипна работа между учителите и другите педагогически специалисти – обмен на информация и на добри педагогически практики с цел подкрепа на всички учители за подобряване на работата им с учениците в класа;
2. кариерно ориентиране на учениците – провеждано от класния ръководител или от педагогическия съветник;
3. занимания по интереси;
4. дейности за превенция на обучителните затруднения, вкл. логопедична работа;

5. допълнително обучение по учебни предмети с акцент върху обучението по български език, включително оgramотяване на ученици, за които българският език не е майчин;
6. консултации по учебни предмети и допълнителни консултации по учебни предмети, които се провеждат извън редовните учебни часове;
7. провеждане на консултации с напреднали ученици и др.;

Допълнителна подкрепа за личностно развитие се предоставя въз основа на оценка на индивидуалните потребности на ученика, извършена от екип за подкрепа за личностно развитие на ученика. Допълнителната подкрепа за личностно развитие се предоставя на ученици със специални образователни потребности, в риск, с изявени дарби и с хронични заболявания.

Училището прилага не само политика за подкрепа за личностно развитие на учениците, но и за изграждане на позитивен организационен климат и за утвърждаване на позитивна дисциплина. Изграждането на позитивен организационен климат изисква създаване на условия за сътрудничество, ефективна комуникация и отношения на загриженост между всички участници в процеса на образование.

Основен принцип в утвърждаването на позитивна дисциплина е институционалната политика за противодействие на тормоза и насилието, полагането на координирани и последователни усилия за предотвратяване на агресията във всичките ѝ видове и създаване на по-сигурна среда в образователната институция. При работата с учениците се прилагат мерки и подходи, гарантиращи изслушване на ученика, осъзнаване на причините за проблемното му поведение и предоставяне на възможност за усвояване на добри поведенчески модели спрямо себе си и останалите.

В организирането и провеждането на всички дейности се прилагат принципите на:

- хуманизъм и толерантност;
- равнопоставеност и недопускане на дискриминация;
- автономия при провеждане на образователни политики;
- самоуправление и децентрализация;
- прозрачност на управлението;
- предвидимост на развитието на училищното образование и др.

III. SWOT АНАЛИЗ

Целта на **SWOT** – анализа (силни, слаби страни, възможности и заплахи) е да се определи количествено и качествено състоянието на училището като система. Приложи се групов метод на работа с цел оценката да бъде по-обективна. Чрез него се поставя стратегическата диагноза и е база за извеждане на стратегическите цели и мерки.

СИЛНИ СТРАНИ	ВЪЗМОЖНОСТИ
<i>Област: Образователен процес</i>	
<ul style="list-style-type: none"> ☞ Поетапно въвеждане на преподаване и обучение чрез методите на науката, технологиите, инженерството и математиката – STEM обучение. ☞ Стабилни и високи резултати на НВО в IV и VII клас. ☞ Успеваемост и добри постижения на общински и областни кръгове на олимпиади и състезания. ☞ Успешен прием на всички ученици след завършено основно образование. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разширяване на приема след завършено предучилищно и начално образование. 2. Оптимизиране на училищните учебни планове в начален и прогимназиален етап – разширяване кръга на избираемите и факултативните предмети. 3. Повишаване на професионалната подготовка на учителите за

- ☞ Прилагане на компетентностен подход в образователния процес.
- ☞ Използване на облачни платформи за обучение, администрация и комуникация.
- ☞ Предоставяне на пълноценна и устойчива обща и допълнителна подкрепа за личностно развитие.
- ☞ Провеждане на квалификационна дейност спрямо нуждите и желанията на всеки отделен педагогически специалист.
- ☞ Обучения и обмяна на опит с училища от страната и чужбина, чрез участие в международни семинари и конференции.
- ☞ Добре организирана и активно действаща вътрешноквалификационна дейност, споделяне на опит в ЕКК.
- ☞ Намалена административна тежест, чрез въведеният облачен обмен на документи – заявления, декларации, справки и т.н..
- ☞ Екипност – приемственост между предучилищна и начална степен; начален и прогимназиален етап.
- ☞ Осигурена целодневна организация за всички ученици от I до IV клас в смесен блок на обучение.
- ☞ Успешно реализиран план-прием.
- ☞ Работа в посока развиване на умения за XXI век, възпитание на европейски ценности у учениците.

Ученици

- ☞ Участие на учениците като партньори в образователния процес и при разработване и реализиране на проекти.
- ☞ Пълняемост на паралелките.
- ☞ Приемственост между випуските.
- ☞ Увеличава се броят на учениците, продължаващи обучението си в училището след завършен VII клас в профилирани паралелки.
- ☞ Високо мотивирани ученици, достойно представящи се на общински, областни, национални олимпиади и конкурси в различни области.
- ☞ Функциониращи форми на ученическо самоуправление (ученически съвети на класа и Училищен ученически

промяна на стила и методите на работа и ориентиране на обучението към потребностите на отделния ученик.

4. Непрекъснат мониторинг на дейностите в образователния процес и своевременно предприемане на действия за неговото подобряване.
5. Използване на портфолиото на педагогическите специалисти като инструмент за професионално развитие и оценка.
6. Повишаване на квалификацията, обмяна на добри педагогически практики и внедряване на иновации на базата на ИКТ.
7. Високи изисквания към собствената научна и педагогическа подготовка, изпълнение на личен план за развитие на педагогическия специалист.
8. Ефективност на работата на ЕКК за повишаване подготовката на учителите и споделяне на добри практики.
9. Възможност за кариерно развитие.
10. Разширяване възможностите за вътрешноинституционална и извънучилищна квалификационна дейност.
11. Оптимизиране на екипната работа в различни направления.
12. Включване на училището в мрежата на иновативните училища.
13. Подкрепа на личностното развитие на учениците, превенция на обучителните трудности и ранно оценяване на риска – ранно идентифициране на учениците в риск чрез проучване и оценка на потребностите и интересите им, откриване и предотвратяване на причините, които биха довели до отпадане от училище.
14. Превенция на агресията и противообществените прояви.

съвет), както и символи – знаме, химн, емблема, униформа.

- ☞ Поддържане на относително постоянен брой ученици в последните години, което осигурява финансова стабилност на училището в условията на делегиран бюджет

Педагогически специалисти

- ☞ Много добре изграден и квалифициран учителски колектив.
- ☞ Кадрова осигуреност с квалифицирани учители.
- ☞ Създадени условия за повишаване на квалификацията на учителите и наставничеството, обмен на успешни педагогически практики, ЕКК.
- ☞ Реализация на част от педагогическите специалисти като учители - наставници на стажант-учители, както и като проверители на олимпиади, НВО.
- ☞ Участие на учители във форуми, свързани с проблемите на образованието.
- ☞ Системен контрол върху качеството на образователния процес.
- ☞ Екипност и диалогичност в работата на всички нива.
- ☞ Добър ръководен екип, главни учители, подпомагащи ръководството на училището.
- ☞ Добро институционално взаимодействие.
- ☞ Работеща и ефективна система за комуникация между ръководство, администрация, учители и родители, чрез облачни технологии.

Област: Управление на институцията

- ☞ Ефективна управленска култура на ръководството, делегиране на отговорности, работа в екип, осъществяване на връзка между управленските функции – планиране, организиране, координиране и контрол.
- ☞ Осигуряване на свободен, неограничен и равен достъп до образование.
- ☞ Високи стандарти на предлаганото образование.

15. Осигуряване на възможности за развитие и изява на талантиливи ученици.
16. Използване на съвременни образователни технологии за мотивиране на учениците и прилагане на усвоените знания в практиката.
17. Активно включване на учители и ученици в разработване на проекти по Национални програми и програми на ЕС.
18. Гъвкаво използване на системата за оценяване на постигнатите резултати от труда на педагогическите специалисти и за определяне на ДТВ на педагогическите специалисти и непдагогическия персонал.
19. Целенасочени дейности за поддържане и издигане авторитета на училището.
20. Стимулиране на дарителската дейност.
21. Кандидатстване по проекти и модернизиране на материалната база, оборудване на специализирани кабинети по природни науки с модерна технология.
22. Разширяване на партньорствата с институции и НПО.
23. Сътрудничеството с родителите: структуриране и дейност на обществения съвет и училищно настоятелство, реализиране на инициативи и съвместни дейности.
24. Осъвременяване на МТБ и продължаване внедряването на иновации на базата на ИКТ.
25. Ограничаване достъпа на външни лица и МПС в района и сградата на училището и създаване условия за инциденти.
26. Превенция на рисковете за здравето и живота на учениците при взаимодействието им с пътната система като участници в движението като неразделна част от възпитанието на децата, реализирано в системата на образованието и семейната среда.

- ☞ Дългогодишни традиции и резултати в образователната дейност.
- ☞ Работещи и ефективни вътрешноучилищни разпоредби.
- ☞ Ритуализация на училищния живот.
- ☞ Информация за дейността на училището чрез поддържане на актуален сайт и чрез местните печатни и електронни медии.
- ☞ Добра координация и обмен на информация между класни ръководители, педагогически съветник и ръководството на училището при работа с учениците с проблемно поведение и в риск от отпадане.
- ☞ Осигурени здравословни и безопасни условия за опазване на живота и здравето на участниците в образователния процес.

Партньорства и заинтересовани страни

- ☞ Съвместна работа с местни структури: РУО – Пловдив Община – Раковски, МКБППМН, РУ „Полиция“ и инспекторите от ДПС, Дирекция „Социално подпомагане“ – Отдел „Закрила на детето“, Ресурсен център, културни институти, медии, неправителствени организации и др.
- ☞ Партньорство с ВУЗ – Медицински университет, Пловдивски университет, АМТИ, Технически университет, Аграрен университет, УХТ и др.

Финансови ресурси

- ☞ Добро управление на финансовите средства в условията на делегирани бюджети.
- ☞ Обективност, публичност и достъпност при разработване и управление на бюджета.
- ☞ Управленска култура на ръководството и връзка между управленските функции: планиране, организиране, координиране и контрол.
- ☞ Коректно и редовно обезпечаване на средствата за заплати и възнаграждения, осигурителни вноски, ДТВ, средства за облекло.

<ul style="list-style-type: none"> ☞ Съгласуване разпределението на бюджета по дейности, размера на капиталовите разходи, както и отчета за изпълнението му с Обществения съвет, като изиска от него становище по тях. <p>Материални ресурси</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ Привлекателна учебна среда и добра материална база – учебни и СТЕМ кабинети, компютърни зали, мултимедийни кабинети, кабинети по природни науки, физкултурен салон, спортна зала, актова зала с достъп до Интернет, Wi-Fi мрежа, видеонаблюдение. ☞ Учебно-технически средства – преносими компютри за всеки учител, мултимедии, таблети за част от учениците, техника за размножаване, интерактивни и бели дъски във всяка стая, наличие на информационни програмни продукти. ☞ Обновяване и подобряване на МТБ според възможностите на бюджета, участие в СТЕМ-проекти за оборудване на кабинети по природни науки. 	
СЛАБИ СТРАНИ	РИСКОВЕ/ЗАПЛАХИ
<ul style="list-style-type: none"> ☞ Нивото на подготовка на новоприетите ученици. ☞ Недостатъчен брой класни стаи и стаи за извънкласни дейности. ☞ Липса на кабинети за лабораторни упражнения по физика и химия. ☞ Недостатъчни умения за справяне с обучаеми с неадаптирано и социално неприемливо поведение, както и с ученици със СОП. ☞ Липса на достъпна архитектурна среда за ученици с увреждания (подстъпи, асансьор). ☞ Пасивност и незаинтересованост на част от родителите. ☞ Формални и неефективни практики за комуникация с родителите. ☞ Недостатъчни финансови средства за капиталови разходи и текущи ремонти. ☞ Остарял и амортизиран сграден фонд. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Небалансиран прием в училищата от града. 2. Риск от засилване на отрицателните влияния на обкръжаващата среда върху учениците – агресия, зависимости и др. 3. Негативно отношение към училището и липса на мотиви за учене – по-ниски резултати от учебната дейност. 4. Ниска заинтересованост на част от родителите към случващото се в училище. 5. Висока средна възраст на педагогическите специалисти и започнал процес на смяна на поколенията – опасност от липса на млади учители.

Нуждата от петгодишна Стратегия за развитие на Основно училище „Христо Ботев“ – град Раковски за периода 2024 – 2029 г. е продиктувана от амбицията ни за осигуряване на интегрирани и достъпни услуги за образование, както и за приобщаване на ученици (включително от уязвими групи, със специални образователни потребности и със затруднения при усвояване на учебното съдържание) за пълноценно участие в образователния процес и за взаимодействие с родителите и превръщането им в активни партньори.

Тя е съобразена с националната и регионална политика в сферата на образованието. Нашите приоритети отчитат специфичните особености и традиции на училищната образователна среда и представят нашите виждания за качествено образование образователните принципи и цели, заложи в текстовете на ЗПУО. Заложените приоритетни области обхващат всички значими предизвикателства в системата на образованието и обучението и последователно намират своето систематично място в нея.

Нашият екип поема отговорност да провежда училищна политика на партньорство в образователния процес, в която водеща роля имат учениците и учителите, директорът и другите педагогически специалисти, както и родителите като заинтересовани страни.

IV. МИСИЯ И ВИЗИЯ НА УЧИЛИЩЕТО. ПРИНЦИПИ

1. Мисия на училището

Училището подкрепя и подпомага усилията на всеки ученик да израсне като личност с богата култура, с ярко изразено гражданско съзнание и поведение, с висока нравственост и толерантност към другия чрез творческо преподаване и развитие на индивидуалността и творческите заложби му.

„Мечтаем, учим, вярваме и постигаме“

2. Визия на училището

Нашето училище е училище на диалог и сътрудничество. То е увлекателно за учениците, създаващо среда за качествено предучилищно и училищно образование, вдъхновяващо за учителите, приобщаващо за родителите, основаващо се на демократични принципи и подготвящо цялата общност за предизвикателствата на 21 век.

„Училище с минало – училище с бъдеще“

3. Принципи

- законосъобразно – осигурява съответствие на целите и предлаганите мерки със законите и подзаконовите нормативни актове
- всеобхватност – училищните политиките да бъдат подчинени на местно, регионално и национално ниво и в съответствие с политиките на ЕС.
- прозрачност – всички стратегически документи и вътрешни нормативни актове на училището да бъдат публично достъпни.
- документиране – документиране на идеите, предложенията и изказванията в процеса на изготвяне на вътрешните нормативни актове и тяхното съхранение и архивиране.
- обратна връзка – получаване на отговори и реагиране на предложенията на участниците в комисиите и предложенията на ПС.
- приемственост – новите политики, свързани с образователната реформа няма да отрекат вече поетите ангажиментите в рамките на образователната институция и стратегията няма да ги подменя с нови. Добрият опит ще бъде не само съхранен, но и ще продължи да се мултиплицира.
- равнопоставеност – всички заинтересовани страни трябва да имат равни възможности за участие в планирането и реализирането на дейностите по изпълнение на стратегическите и оперативни цели.

V. СТРАТЕГИЧЕСКИ И ОПЕРАТИВНИТЕ ЦЕЛИ. ДЕЙНОСТИ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИТЕ И ОПЕРАТИВНИ ЦЕЛИ

1. Стратегически цели

Повишаване авторитета на Основно училище „Христо Ботев“ – град Раковски чрез изградена единна и ефективна система за управление, която да осигури високо качество на образованието и превръщането на институцията в търсена и конкурентноспособна.

Стратегическите цели на Основно училище „Христо Ботев“ – град Раковски са ориентирани към постиженията на образователните политики в страната ни и тези от ЕС. Отчитат се националните традиции, регионалните тенденции и общински политики на българското образование. Приоритет е необходимостта от ефективно прилагане на информационните и комуникационни технологии, иновации в образованието и изграждането на вътрешна информационно-комуникационна структура и връзките в нея за осъществяване на образователните цели. На преден план се извежда интелектуалното, емоционално, социално, духовно-нравствено и физическо развитие и подкрепа на всеки ученик в съответствие с възрастта, потребностите, способностите и интересите му, залегнали в дейностите по постигане на оперативните цели.

Отчетени са състоянието и потребностите към момента, потребностите на човешките ресурси и нуждата им от подкрепа, както и ролята на училището като обществен фактор в системата на образователните институции в общината и региона.

Стратегическа цел 1: Повишаване качеството и ефективността на образователния процес чрез личностно-ориентирания подход и стимулиране на развитието, творческите заложби и потенциала на всеки ученик, създаване на учеща среда за осигуряване на щастливо детство за всяко дете.

Стратегическа цел 2: Повишаване ефективността на управлението на училището.

Стратегическа цел 3: Привличане на ресурси от общността и външната среда, участия в национални и международни програми и проекти на Европейския съюз и тяхното реализиране.

Стратегическа цел 4: Осигуряване на съвременна и ефективно подкрепяща образователния процес институционална среда.

2. Оперативни цели

Разработените оперативните цели произтичат от мисията и визията на училището, съобразени са с целите и принципите на училищното образование и са ориентирани към системата за управление на качеството на обучението, възпитанието и социализацията в образователната институция и към институционалната среда при отчитане взаимодействието между участниците в образователния процес и сътрудничеството със заинтересованите страни.

Оперативна цел 1: Разработване и утвърждаване на единна и непротиворечива система за ефективно управление на институцията.

Дейност 1. *Изграждане на Система за осигуряване качество на образованието:*

1. Изготвяне на анализ на образователния процес в институцията в контекста на националните образователни политики и стратегически цели за превръщането на образованието като национален приоритет и намиране мястото на образователната институция в контекста на промените.

Квалификация на ръководния персонал по проблемите, свързани с образователната реформа и адаптирането на училищните политики към новите образователни цели.

2. Приемане на вътрешноинституционални документи, отразяващи политиките на институцията, за изпълнение дейностите по стратегическите и оперативни цели, свързани с подобряване качеството на образованието в Основно училище „Христо Ботев“ – град Раковски. Своевременна актуализация на вътрешноинституционалните документи спрямо промените в нормативната база на национално ниво.

3. Актуализиране на училищната система за управление на качеството.

3.1. Разработване на общи и специфични мерки за качество, свързани с управлението на институцията, повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти, система за контрол на качеството, подобряване на институционалната среда, възпитанието и социализацията на учениците, училищно партньорство със заинтересовани страни.

3.2. Адаптиране на политики за постигането на образователните цели, регламентирани в ЗПУО и в ДОС.

3.3. Разработване на училищни учебни планове за всяка паралелка – всяка година, съгласно изискванията на Наредба № 4/2015 г. за учебния план, приемането им с решение на педагогическия съвет, съгласуване с обществения съвет към училището при условията и по реда на чл. 269, ал. 2 и 3 от Закона за предучилищното и училищното образование и утвърждаването им от директора на училището.

3.4. Разработване на годишна училищна програма за целодневна организация на учебния ден в съответствие със стратегията и спецификата на училището.

3.5. Изграждане на училищни екипи за:

а) подкрепа за личностно развитие на детето и ученика;

б) изграждане на позитивен организационен климат;

в) утвърждаване на позитивна дисциплина;

г) развитие на училищната общност.

3.6. Предефиниране на политики, приоритети и ценности.

а) ясно дефиниране на системата от индикатори за контрол и инспектиране на образователната институция.

б) изготвяне на вътрешна система за ефективен мониторинг и контрол.

(ефективен = резултатен, а не фиктивен)

3.7. Изграждане на STEM среда за прилагане на нови методи на преподаване, с цел мотивиране на учениците за учене, усвояване на трайни знания.

Дейност 2: Инвестиции в образованието или финансови ресурси

1. Създаване на условия за участие в национални, европейски и други международни програми и проекти. Разработване на училищни проекти:

1.1. Изграждане на училищни екипи за разработване на проекти.

1.2. Провеждане на обучение на екипите по разработване, управление и мониторинг на проекти.

2. Осигуряване на законосъобразно, икономически целесъобразно и прозрачно управление на училищния бюджета.

2.1. Актуализиране на системата за финансово управление и контрол в образователната институция спрямо Наредбата за финансирането на институциите в системата на предучилищното и училищното образование и разработване на

а) счетоводна политика на образователната институция;

б) стратегия за управление на риска;

в) вътрешни правила за антикорупция, за двоен подпис, за предварителен и за текущ контрол, за анализ на натовареността и за текущо наблюдение и самооценка;

г) система за документооборота;

д) политика за работа с информационни системи и активи и за информационна сигурност и правила за достъп до информация;

е) отговорности по вземане на решение, осъществяване на контрол и изпълнение

- 2.2. Разработване на бюджета съобразно действащата нормативна уредба.
- 2.3. Осигуряване на прозрачност и публично отчитане на средствата от бюджета и извън бюджетните приходи.
- 2.4. Разработване на процедури по постъпване и разходване на извънбюджетни средства от дарения, спонсорство, наеми, проекти и др.
- 2.5. Приходи на училището.
 - 2.5.1. Осигуряване на инвестиции в образователната институция и тяхното законосъобразно, целесъобразно и икономично използване.
 - 2.5.2. Привличане на алтернативни източници за финансиране от работа по проекти и програми, дарения, наеми, спонсорство и др.
- 2.6. Ефективно използване, подобряване и обогатяване на МТБ на училището. Включване на учениците в естетизирането и поддръжката на МТБ , съобразно целите на образованието и възпитанието и собствените им вкусове и предпочитания.

Дейност 3: Квалификационна дейност

1. Планиране, реализиране и документиране на квалификационната дейност за педагогическите специалисти на вътрешноинституционално ниво:
 - 1.1. Проучване на нагласите и потребностите от квалификация на персонала в училище и провеждане на ефективни обучения с доказан резултат съобразно придобитите нови компетентности.
 - 1.2. Приемане на план за квалификация, като част от годишния план в съответствие с приоритетните области за продължаващата квалификация, с националната и регионалната политика и съобразно потребностите от квалификация на педагогическите специалисти в съответния регион, съобразен с изискването педагогическите специалисти да повишават квалификацията си с не по-малко от 48 академични часа за всеки период на атестиране и не по-малко от 16 академични часа годишно за всеки;
 - 1.3. Утвърждаване на наставничеството.
 - 1.4. Насочване повишаването на квалификацията на конкретния педагогически специалист към напредъка на учениците, както и към подобряване на образователните им резултати.
 - 1.5. Създаване на стимули за мотивация за повишаване квалификацията на кадрите чрез учене през целия живот.
 - 1.6. Отчитане на резултатите от проведената квалификационна дейност: мултиплициране и практическо приложение на добрия педагогически опит, получен по време на квалификационната дейност.
2. Планиране, реализиране и документиране на квалификационна дейност за педагогическия персонал, проведена от други институции:
 - 2.1. Изграждане на система за продължаваща квалификация.
 - 2.2. Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти от специализирани обслужващи звена, от висши училища и научни организации.
 - 2.3. Увеличаване носителите на професионално-квалификационни степени, на образователно квалификационна степен „магистър“ и на образователна и научна степен „доктор“.
3. Споделяне на ефективни практики.
 - 3.1. Изграждане на механизъм за популяризиране на добрия педагогически опит.
 - 3.2. Споделяне на резултатите от обученията и мултиплициране на добрия педагогически опит чрез различни форми на изява:
 - а) дни на отворени врати, провеждани под формата на открита практика, събирания на педагогическите екипи по ключови компетентности и др.
 - б) методически семинари и дискуссионни форуми за презентиране на творчески проекти, резултати и анализ на проведени изследвания, с цел споделяне и насърчаване на иновации и повишаване на нивото на квалификация.

- 3.3. Споделяне на добрите педагогически практики и взаимните посещения на часовете на учителите и възпитателите – всеки учител и възпитател да представи поне по един урок (самоподготовка, занимание по интереси) пред своите колеги;
- 3.4. Повишаване резултатите на учениците по български език, литература и подобряване четивната грамотност и презентационни умения на учениците

Дейност 4: Нормативно осигуряване

1. Осигуряване на достъп до законовата и подзаконовата нормативна уредба за осъществяване дейността на училището;
 - 1.1. Изграждане на вътрешна система за движение на информацията и документите в образователната институция:
 - а) правила за документооборота;
 - б) правила за информационна сигурност;
 - в) правила за защита на личните данни;
 - г) номенклатура на делата и др.
 - 1.2. Осигуряване на достъп до учебната документация по изучаваните учебни дисциплини;
 - 1.2.1. Осигуряване на резервни комплекти от учебници и учебни помагала в училищната библиотека;
 - 1.2.2. Поетапна актуализация на библиотечните единици.
 - 1.3. Състояние на училищната документация.
 - 1.3.1. Осъществяване на текущ контрол по изрядно водене на училищната документация съгласно Наредба № 8/11.08.2016 г. за информацията и документите за системата на предучилищното и училищното образование;
 - 1.3.2. Съхраняване и архивиране на училищната документация съгласно изискванията на ДОС за информация и документите.
 - 1.4. Поддържане състоянието на библиотечната информация съгласно изискванията на Наредба № 24/10.09.2020 г. за физическата среда и информационното и библиотечното осигуряване на детските градини, училищата и центровете за подкрепа за личностно развитие.
 - 1.4.1. Набавяне на справочна и художествена българска литература;
 - 1.4.2. Справочна и художествена англоезична литература;
 - 1.4.3. Философска и психологическа литература
 - 1.4.4. Методическа литература и др.
 - 1.4.5. Провеждане на инвентаризация съгласно сроковете в нормативната уредба.

Дейност 5: Персонал

1. Разработване на правила и/или процедури при подбор, сключване и прекратяване на трудови договори.
2. Създаване на механизъм за откритост и прозрачност при вземане на управленски решения – делегиране на отговорности (разделянето на отговорностите по вземане на решение, осъществяване на контрол и изпълнение).
3. Изработване на критерии за оценка труда на персонала:
 - 3.1. Изготвени, обсъдени и приети критерии за диференцирано заплащане труда на персонала.
 - 3.2. Изработване на критерии за поощряване на педагогическите специалисти с морални и материални награди за високи постижения в предучилищното и училищното образование като стимули за повишаване на мотивацията за професионално усъвършенстване и тяхната активност в развитието на иновативни практики.
4. Актуализиране на вътрешните правила за работната заплата.
5. Разработване на правила за организиране и провеждане на атестиране на педагогическите специалисти: сформирана атестационна комисия, утвърдени информации и инструктажи, пет критерия от областите на професионална компетентност в зависимост от вида на институцията и стратегията за развитието ѝ и на скала за определяне на достигнатата степен на изпълнението им, атестационни карти, декларации, планове за методическо и организационно подпомагане, протоколи, заповеди и др.

- 5.1. План за методическа и организационна подкрепа и определяне на наставник на педагогически специалисти, получили оценки от атестирането „отговаря частично на изискванията“ или „съответства в минимална степен на изискванията“.
- 5.2. Обвързване на резултатите от атестирането с кариерното развитие на педагогическите специалисти: определяне и утвърждаване от директора на работни места за „старши“ и за „главен“ учител/възпитател, както и възможностите за присъждане на втора и първа степен в рамките на числеността на педагогическия персонал и на средствата от делегирания бюджет.
6. Осигуряване на капацитет за оценка на състоянието на качеството на предлаганото образование;
- 6.1. Изграждане на комисия/екип за управление на качеството на образованието като помощен, консултативен и постоянен работен орган към директора на училището за оказване на подкрепа при управление на качеството в институцията
- 6.2. Регламентиране на задължения, правомощия, състав и време за заседания на комисията в правилника за устройството и дейността на образователната институция.

Оперативна цел 2: Изграждане на институционална среда и училищен механизъм за подкрепа и адаптиране на учениците

Дейност 1: Институционална среда

1. Разработване на мерки за адаптиране на ученика към училищната среда
- 1.1. Актуализиране на правилата за достъп до сградата, за охрана и сигурност с видеонаблюдение.
- 1.2. Приемане на механизъм с мерки и дейности за изграждане на подкрепяща и позитивна институционална среда:
- 1.2.1. приемане на различните форми на обучение, регламентиране условията за промяна в правилника за дейността на училището;
- 1.2.2. сътрудничество на училището с външни партньори и осигуряване на условия за интерактивно учене.
- 1.2.3. сформирание на ГУТ и училищна комисия по безопасност и здраве и уреждане в правилник правата и задълженията им за предотвратяване на рисковете;
- 1.3. Създаване на възможности за включване на ученика в различни форми за занимания по интереси в зависимост от неговите интереси и потребности;
- 1.4. Осигуряване на условия за неформално и информално учене.
- 1.5. Осигуряване на условия за възможност за гъвкаво, интерактивно и адаптивно обучение.
- 1.5.1. Създадени възможности за приложение на ИКТ в образователния процес по всички учебни предмети;
- 1.5.2. Разработване от страна на педагогическите специалисти на свои модели на интерактивни добри педагогически практики;
- 1.5.3. Осъществяване на контрол по планирането на материала по учебните предмети и разработване на различни образователни материали (вкл. интерактивни методи на преподаване) и използване на електронно четими учебници (*ако е приложимо*).
- 1.5.4. Създаване условия за гъвкаво прилагане, изменение и адаптиране методите на преподаване от страна на учителите с оглед постигането на по-добри резултати от ученето;
- 1.5.5. Създаване условия за използване на интерактивни техники за окуражаване на учениците да правят връзки и да участват активно в учебния процес.

Дейност 2: Превръщане на училището в приобщаваща и подкрепяща среда

1. Създаване условия за интегриране на ученици със СОП (достъпна среда, ресурсна подкрепа, др.).
2. Предприемане на мерки за социализиране на ученици, за които българският език не е майчин:

- а) допълнително обучение по учебни предмети, в т.ч. и по български език и литература;
 - б) консултации по учебни предмети, в т.ч. и по български език и литература;
 - в) взаимодействие с образователен медиатор;
 - г) сътрудничество с неправителствени организации, регионалните управления по образование и др.
3. Утвърждаване на политики за работа с ученици от уязвими групи:
- 3.1. Участие в различни форми на сътрудничество с неправителствени организации, регионалните управления по образование, органите за закрила на детето, дирекция „Социално подпомагане“ и др.
- 3.2. Изготвяне на писмени предложения до съответната дирекция „Социално подпомагане“ за предоставяне на помощ в натура за ученици, като предлагат вида на помощта съобразно идентифицираните потребности на всеки конкретен ученик.
4. Утвърждаване на политики за превенция на ранното отпадане от образователната система:
- а) участие на педагогически специалисти в дейности на екипи по обхват: посещения по домовете на учениците в риск от отпадане, за които се установи, че отсъстват от училището без уважителни причини и разговори с родители/настойници/ лица, полагащи грижи;
 - б) системно взаимодействие с родителите с цел мотивирането им за осигуряване на трайното присъствие на ученика в училище;
 - в) предлагане на мерки за обща и допълнителна подкрепа на учениците в риск от отпадане;
 - г) предлагане на мерки за ангажиране на застрашените от отпадане ученици в училищния живот.
5. Приемане/актуализиране на правила за разрешаване на възникнали конфликти:
- 5.1. Сформиране на училищна комисия за превенция на тормоза и насилието.
- 5.2. Изграждане на механизъм за противодействие на тормоза и насилието: превенцията и интервенцията при разрешаването на конфликти и търсене на подкрепа и партньорство в и извън общността.
6. Реализиране на дейности за превенция и разрешаване на конфликти;
- 6.1. Съвместна работа на психолога/педагогическия съветник с класните ръководители по изпълнение на мерките за превенция на тормоза и насилието, както и дейности за мотивация и преодоляване на проблемното поведение, които са израз на общата воля и на координираните усилия на всички участници в образователния процес:
- а) създаване на условия за включване на ученика в група за повишаване на социалните умения за общуване и за решаване на конфликти по ненасилствен начин;
 - б) насочване на детето или ученика към занимания, съобразени с неговите потребности;
 - в) индивидуална подкрепа за ученика от личност, която той уважава (наставничество);
 - г) участие на ученика в дейности в полза на паралелката или училището, включително определяне на възможности за участие на ученика в доброволчески инициативи;
7. Изграждане на вътрешна информационна система за предоставяне на информация, свързана с дейността на училището: актуална интернет страница на училището, електронен дневник, електронно портфолио на класа и др. за формиране на чувството за принадлежност към институцията у всеки възпитаник.
8. Осигуряване на начини и средства за разпространяване на информацията: интернет страница на училището, фейсбук-групата на училището, електронни адреси, училищен вестник и др. с оглед утвърждаване положителния облик на училището в общността.
9. Защита на личностното достойнство на учениците и учителите в синхрон с демократичните процеси в обществото.

Дейност 3: Инициативи по основни направления на възпитателната дейност

1. Реализиране на дейности за формиране на знания и умения за здравословен начин на живот: здравни беседи, дискусии с представители на здравни организации, викторини и състезания.
2. Реализиране на дейности за екологичното възпитание на учениците: състезания на открито, посещения в близки местности, изграждане на еко-база, доброволчески еко инициативи (почистване на класната стая, двора на училището, спортните площадки, др.).
3. Реализиране на дейности за възпитание в национални и общочовешки ценности:
 - а) патриотичен календар на класа;
 - б) ученически инициативи за изразяване почит към националните герои и вековната ни история – разписани инициативи за всеки празник;
 - в) представяне на ученическо творчество (възможности за публикуване в училищните, и в местни и национални медии).

Оперативна цел 3: Управление на образователния процес чрез внедряване на ефективна система за обучение и учене, ориентирана към мислене.

Дейност 1: Учебна дейност

1. Разработване и въвеждане на модел за подготовка и планиране от страна на учителя:
 - 1.1. Самостоятелно планиране на дидактическата работа за практическото изпълнение на заложените цели на обучението и за постигане на очакваните резултати в съответната учебна програма за придобиване на общообразователната подготовка в съответствие с предвидените учебни часове по учебен план.
 - 1.2. Насоченост към ритмичното усвояване на учебното съдържание по съответния учебен предмет за даден клас и за осъществяване на съответстващите учебни дейности за гарантиране на изпълнението на цялата учебна програма.
 - 1.2.1. Съобразяване на дидактическата подготовка на урока с учебната програма и с резултатите от входяща, изходяща диагностика и текущото оценяване и го променя гъвкаво при необходимост.
 - 1.2.2. Предвиждане на мерки за диференциран и индивидуализиран подход с нуждаещи се от подкрепа ученици.
 - 1.2.3. Разпределяне на съотношението на уроците за нови знания към тези за упражнения, преговор и обобщение, както и за контрол и оценка, съгласно изискванията на ДОС за общообразователната подготовка и ДОС за оценяване.
 - 1.2.4. Адаптиране на планираната дидактическа работа за различните паралелки спрямо равнището на подготовка и различните потребности на учениците.
 - 1.2.5. Включване на учениците в предварителната подготовка на урока със задачи за проучване, с презентации, с информационни съобщения и др.
 - 1.3. Планиране и използване на ИКТ в урока
 - 1.3.1. Разработване и въвеждане на система за квалификация на учителите във връзка с ефективното използване съвременни информационни и комуникационни технологии в обучението.
 - 1.3.2. Самостоятелно разработване на мултимедийни и електронни уроци.

Дейност 2: Оценяване и самооценяване

1. Използване на разнообразни форми за проверка и оценка на постиженията на учениците (формални, неформални, вътрешни, външни форми на оценяване, самооценяване и взаимно оценяване).
2. Установяване на входното равнище на учениците по учебните предмети или модули, които са изучавали през предходната година в задължителните учебни часове, в триседмичен срок от началото на учебната година чрез текущо изпитване:
 - 2.1. Установени дефицити и набелязване на мерки (допълнително обучение и/или консултации) за компенсиране;

3. Изготвяне и утвърждаване на график за датите за контролни и класните работи предварителното му оповестяване на учениците и на родителите.
4. Изготвяне на критерии за оценяване, запознаване на учениците и родителите им с тях.
5. Изграждане на умения у учениците за самооценяване чрез използване на адекватни критерии и показатели.
6. Осъществяване на перманентен контрол за ритмичност на оценяването_съгласно чл. 11 от Наредбата за оценяване на резултатите от обучението на учениците.
7. Осигуряване на възможности за валидиране на компетентности, придобити чрез неформално обучение и информално учене.
8. Анализ на резултатите и постиженията на учениците: средните резултати на училището от националното външно оценяване, средните резултати за областта, средните резултати за страната, др.(което е приложимо).

Дейност 3: Изграждане на позитивни взаимоотношения ученик-учител; ученик-ученик

1. Изграждане на взаимоотношения на партньорство между учителите и учениците:
 - 1.1. Изграждане на политики за подкрепа за личностно развитие на детето и ученика между институциите в системата на предучилищното и училищно образование:
 - 1.1.1. Подкрепа за личностно развитие на ученика (мерки за обща и допълнителна подкрепа).
 - 1.1.2. Изграждане на позитивен организационен климат;
 - 1.1.3. Утвърждаване на позитивна дисциплина;
 - 1.1.4. Развитие на училищната общност.
 2. Изграждане на умения за работа в екип в паралелката: използване на интерактивни методи на обучение с доказан ефект върху изграждане умения за работа в екип, организиране на обучения на връстници от връстници, въвеждане на практиката на ученици-наставници за превенция на конфликти, отпадане от училище, развиване на лидерство, участие в клубове и неформални групи по интереси и др.
 3. Утвърждаване на позитивен организационен климат в институцията:
 - 3.1. Планиране и реализация на дейности по осигуряване на обучение и възпитание в здравословна, безопасна и сигурна среда, зачитане на учениците като активни участници в образователния процес.
 - 3.2. Осигуряване на условия за формиране на патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности чрез участие на учениците в:
 - а) организиране и провеждане на училищни празници и събития съобразно календара на националните, общинските, местните, професионалните и културните дати и празници (честване на годишнини, отбелязване на значими за историята ни събития, на патрона на паралелката, училището, дискуссионни форуми по актуални теми и др.);
 - б) ритуализацията на училищния живот чрез предложения и дейности, свързани с училищните традиции и изграждане на новата визия на училището.
 - 3.3. Участие в организиране и провеждане на училищни кампании, подкрепящи здравето, толерантността, социалната чувствителност, правата на човека, опазването на околната среда и др.
 - а) здравословен начин на живот;
 - б) екологично възпитание чрез проектни дейности, хепънинги, състезания и др.;
 - в) физическа активност и участие в спортни дейности.
 - 3.4. Изграждане на училище без агресия, осигуряващо подкрепяща среда, индивидуално консултиране по възрастови проблеми, проблемно поведение и др.
 - 3.5. Развиване на система за извънкласни и извънучилищни дейности, които спомагат за по-добрата организация на свободното време и са насочени към развитие на творческия потенциал на учениците, като възможности за увеличаване на привлекателността на училището.
 4. Утвърждаване на позитивна дисциплина:
 - 4.1. Приемане на правила за поведение в паралелката.

- 4.2. Приемане, утвърждаване и спазване на етичния кодекс на общността.
- 4.3. Реализиране на форми на посредничество, решаване на конфликти, превенция на агресията.
- 4.4. Проучване на мненията, нагласите и очакванията на учениците относно процеса и съдържанието на училищното образование и предложения по училищния живот.
- 4.5. Поощряване на учениците с морални и материални награди при показани високи постижения в областта на науката, изкуството и спорта.
- 4.6. Осигуряване на кариерно ориентиране на учениците, интегрирано в ОВП.
5. Утвърждаване на институционални политики за подкрепа на инициативността и участието на учениците чрез подходящи за възрастта им включващи демократични практики, като:
 - 5.1. Участие в създадените форми на ученическо самоуправление и представителство.
 - 5.2. Участие в организиране и провеждане на доброволчески дейности във и извън училище.
 - 5.3. Участие в поддържане на училищни медии (вестници, радио, телевизия, списания, интернет страници и др.).
 - 5.4. Участие в обсъждане на въпроси, засягащи училищния живот и училищната общност, в т.ч. училищния учебен план чрез формите на ученическо самоуправление.

Дейност 4: *Повишаване резултатите от обучението*

1. Подготовка на учениците за успешно полагане на изпитите от НВО в края на IV и на VII клас.
2. Организиране на допълнително обучение по време на лятната ваканция при условия и по ред, определени със заповед на директора на училището за ученици с обучителни трудности. При необходимост допълнителното обучение може да продължи и през следващата учебна година.
3. Консултиране на учениците, полагащи поправителен изпит и изготвяне на програми за допълнителна работа по учебни предмети или модули.
4. Преустановяване на индивидуалната учебна програма и продължаване на обучението по общата при постигане изискванията на учебната програма за ученици със СОП, които са постигнали изискванията на учебната програма по учебен предмет от училищния учебен план.
5. Изготвяне на програма за превенция на ранното отпадане от училище по различни причини.
6. Подготовка на ученици за участие в състезания, олимпиади, конкурси и др.

Дейност 5: *Постигане на високи педагогически постижения*

1. Изграждане на система за мотивация на учителите, директорите и другите педагогически специалисти за повишаване квалификацията и за кариерно развитие.
2. Планиране, координиране, управление и контрол на дейностите за повишаване квалификацията на педагогическите специалисти на училищно ниво.
3. Създаване на условия за включването на педагогически специалисти във форми за продължаваща квалификация – вкл. финансови.
4. Мотивиране на учители за подготвяне на ученици на състезания, олимпиади и др.

Оперативна цел 4: Партньорство и сътрудничество разработване и утвърждаване на система от специални мерки за училищно партньорство, създаваща социална ангажираност и отговорности на педагогическите специалисти при работа с родители, ученици и общественост.

Дейност 1: *Партньорство между преките участници в училищното образование*

1. Изграждане на механизъм за партньорство между преките участници в училищното образование.
 - 1.1. Създадени условия за подкрепа на млади учители – наставничество.
 - 1.2. Включване на учителите в управлението на промените в училището: сформирани екипи и комисии.

2. Приети мерки за ефективно партньорство на училищното ръководство с педагогическия екип, обществения съвет, настоятелството и ученическото самоуправление.
 - 2.1. Представяне стратегията за развитието на училището пред родителската общност.
 - 2.2. Формиране на нагласи у родителите за партньорство и сътрудничество чрез организиране на родителски срещи и инициативи на паралелките.
 - 2.3. Реализиране на дейности за проучване нагласите и отношенията на родителите по конкретни въпроси – проучвания чрез анкети, интервюта и др.
 - 2.4. Провеждане на разяснителни кампании сред родителите на общи родителски срещи (прием, първи учебен ден, организация и провеждане на НВО, др.).
 - 2.5. Планиране и реализация на дейности за активно участие на родителите в организираните от училището извънкласни дейности.
 - а) коледни конкурси;
 - б) празници на словото;
 - в) училищни изложби;
 - г) форуми за превенция на агресията и насилието;
 - д) участие в акции за събиране на помощи за деца в тежко социално;
 - е) ден на таланта и др.
3. Сътрудничество със социалните партньори при разработване на концепции, вътрешнонормативни документи, квалификация, предложения, мнения, становища по съвместни проекти, модернизиране на материалната база на институцията.

Дейност 2: Взаимодействие със заинтересовани страни

1. Взаимодействие с институциите в системата на образованието, териториалните органи на изпълнителната власт, органите за местното управление:
 - 1.1. Партньорство с висши училища и обучаващи организации за организиране на продължаваща квалификация на учителите.
 - 1.2. Партньорство с други училища в областта и страната за обмяна на добри педагогически практики, за организирането на различни състезания и културни събития.
 - 1.3 Партньорство с органите на местно самоуправление при подготовката, реализирането и управлението на национални и международни програми и проекти, подпомагащи дейности в областта на образованието.
2. Взаимодействие с дирекция „Социално подпомагане“, Агенцията за закрила на детето и структурите на полицията

VI. ИНДИКАТОРИ ЗА ИЗМЕРВАНЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ ПО ИЗГРАЖДАНЕ СИСТЕМАТА ЗА КАЧЕСТВО

1. Утвърдена стратегия за развитие на училището.
2. Утвърден план за действие и финансиране за съответната учебна година.
3. Актуализирани правила за приемане на вътрешноинституционални политики.
4. Приет бюджет на училището, тримесечни отчети.
5. Разработени и утвърдени училищни учебни планове.
6. Разработена и утвърдена програма за целодневна организация.
7. Изградени училищни комисии и екипи.
8. Разработена или актуализирана система за финансово управление и контрол (СФУК).
9. Наличие на училищен сайт с актуална информация.
10. Утвърдена процедура по постъпване, приемане и разходване на извънбюджетните средства:
 - 10.1. Относителен дял (%) приходи от наеми, проекти, спонсорства дарения спрямо общия бюджет на училището.
 - 10.2. Брой договори за привличане на алтернативни източници за финансиране.
11. Относителен дял (%) на педагогическите специалисти, участвали през календарната година в продължаваща квалификация.

12. Относителен дял (%) на педагогическите специалисти, участвали през календарната година в 16 учебни часа вътрешна квалификация.
13. Относителен дял (%) на педагогическите специалисти, участвали през календарната година в обучения, организирани от специализирани обслужващи звена, от висши училища, научни организации или от обучителни организации, чиито програми за обучение са одобрени от МОН.
14. Публикуване на интернет страницата на училището на вътрешноинституционални документи.
15. Наличие на училищен архив и актуализиран правилник за архивиране на документите, утвърдена номенклатура на делата съгласно изискванията на Държавен архив.
16. Обогатен библиотечен фонд. Набавена справочна и художествена българска литература; справочна и художествена англоезична литература; философска и психологическа литература; методическа литература и др. Проведена инвентаризация съгласно сроковете в нормативната уредба.
17. Утвърдени правила за подбор, сключване и прекратяване на трудови договори.
18. Утвърдени правила и критерии за оценка труда на персонала.
19. Създадени безопасни условия за обучение, възпитание и труд.
20. Утвърдена програма за занимания по интереси и сформирани различни форми (клубове, школи, секции, ателието и др.), съобразени с интересите на учениците и възможностите на училището.
21. Изградена достъпна образователна и физическа среда.
22. Създаден пакет с разработени материали за диференцирано обучение според равнището на справяне на учениците.
23. Брой подготвени разнообразни учебни материали за урока, съответстващи на различните стилове на учене на учениците.
24. Брой извършени взаимни наблюдения на уроци, брой попълнени карти за наблюдение на урока.
25. Относителен дял (в %) на учениците, успешно положили изпитите от НВО към общия брой ученици съответно в IV и VII.
26. Относителен дял (в %) на учениците на поправителен изпит към общия брой ученици.
27. Относителен дял (в %) на повтарящите ученици към общия брой ученици.
28. Относителен дял (в процент) на успешно завършилите (и получили документ) ученици със СОП.
29. Относителен дял (в %) на отпадналите по различни причини от обучение ученици към броя на учениците за учебната година.
30. Намаляване броя на отсъствията на учениците и контрол на посещаемостта.
31. Брой на учениците – второгодници.
32. Брой проведени срещи с институции: дирекция „социално подпомагане“, Агенцията за закрила на детето, структурите на полицията, представители на местната общественост, социални партньори.
33. Брой проведени инициативи с включване на родители: проведени заседания на педагогическия съвет с присъствието на представители на родителската общност, родителски срещи, проведени проучвания, анкети и др.
34. Брой на реализирани дейности, мотивиращи учениците за усвояване на допълнителни знания и умения.
35. Резултати от участието на ученици в състезания, олимпиади, конкурси и др.
36. Брой учители, подготвили ученици на състезания, олимпиади и др.
37. Утвърдена система за поощрения и награди на ученици и учители за активно включване в извънкласните и извънучилищни дейности.
38. Брой ресурсни учители, назначени педагогически съветник и/или психолог, логопед в училище и организация на работата им за активна подкрепа на възпитателната дейност.
39. Други по преценка на институцията.